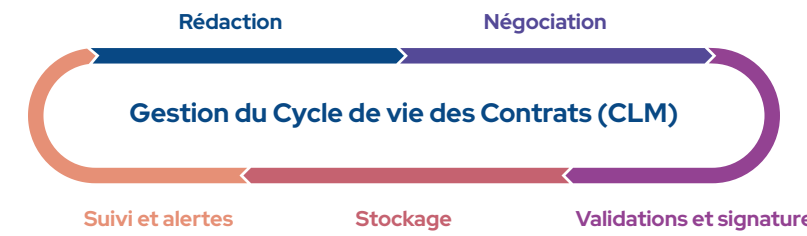


Cartographie AFJE – CLM 2024

Principaux enseignements d'une enquête approfondie menée à la fois sur les solutions CLM et sur les attentes des directions juridiques vis-à-vis de ces outils d'automatisation et de rationalisation des processus contractuels.



En partenariat avec

BearingPoint®

Avec le soutien de

DILITRUST

Gino legal tech

TOMORRO

DIRECTIONS JURIDIQUES

 **50%** des directions juridiques interrogées sont équipées d'un CLM

Des maturités très hétérogènes selon les profils de directions juridiques

 **1-5 personnes**
CA inférieur à 500 M€

49%

32% disposent d'un CLM

36% vont mener un projet CLM d'ici deux ans

 **6-30 personnes**
CA supérieur à 500 M€

30%

46% disposent d'un CLM

29% vont mener un projet CLM d'ici deux ans





 **+30 personnes**
CA supérieur à 500 M€

21%

79% disposent d'un CLM





13% vont mener un projet CLM d'ici deux ans

4 Principaux défis d'un projet CLM

-  L'investissement en temps
-  Le budget du projet
-  La conduite du changement
-  Le sponsoring métier

PROJET CLM

4 Bonnes pratiques pour bien mener un projet CLM

-  Définir les besoins fonctionnels et l'ambition projet
-  Anticiper la migration des contrats
-  Inclure les futurs utilisateurs sur l'ensemble du projet
-  Piloter le CLM au quotidien

ÉDITEURS DE SOLUTION CLM

 **90%** des fonctionnalités d'un CLM sont déclarées couvertes par les acteurs du marché sondés

3 Profils d'éditeurs de solution CLM

 **Pure player CLM**

65%

Gestion du cycle de vie complet du contrat

 **Plateforme juridique**

17,5%




Gestion des divers aspects des pratiques juridiques

 **Suite S2P (source-to-pay)**

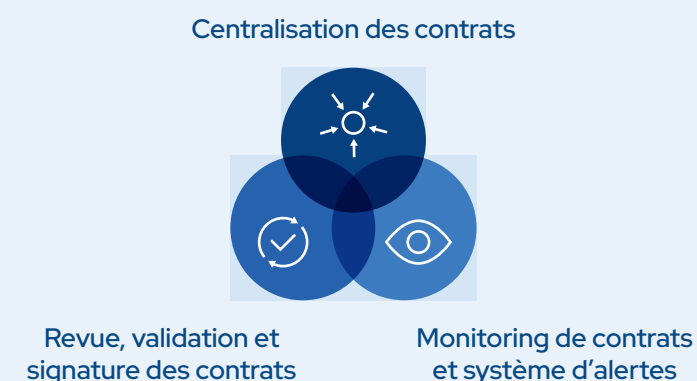
17,5%

Gestion de l'ensemble du processus d'approvisionnement

3 Critères de sélection d'une solution CLM

-  Une expérience utilisateur intuitive
-  La couverture des fonctionnalités
-  La sécurité et la localisation des données

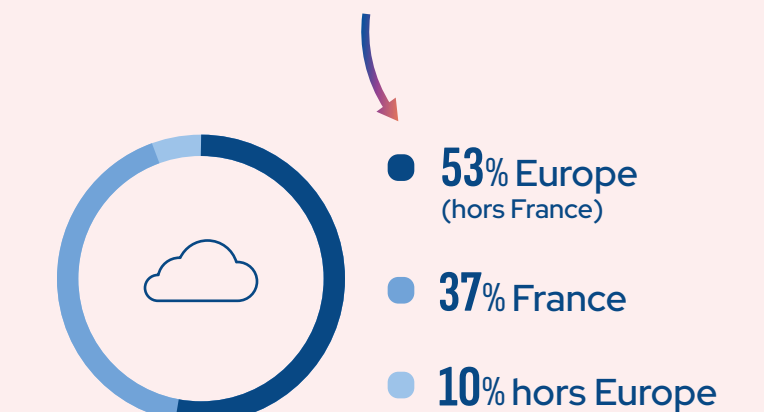
3 Principales attentes d'une solution CLM



Des éditeurs de solution CLM issus des quatre coins du monde

-  France
-  États-Unis
-  Angleterre
-  Suède
-  Belgique
-  Singapour

88% des éditeurs hébergent les données dans le Cloud



Méthodologie

- La cartographie AFJE – CLM 2024 s'appuie sur deux volets :
- une enquête (un questionnaire suivi d'entretiens individuels) menée auprès de plus de 135 directions juridiques adhérentes de l'AFJE,
 - un questionnaire envoyé aux éditeurs de solution CLM sur le marché français (17 répondants).

Enquête consultable sur www.afje.org