

# ENQUETE SUR LA REMUNERATION, LE POSITIONNEMENT ET LE PROFIL DES DIRECTEURS JURIDIQUES

EQUITEAM

Mai 2010

# Enquête sur les Directeurs Juridiques lancée en mars 2010

---

- **435** questionnaires envoyés
- **131** réponses collectées

Soit un taux élevé de **30,11%** de réponses

(un taux de réponse de 10-12% est habituellement constaté pour les enquêtes)

- Note sur la parité au sein du panel de Directeurs Juridiques destinataires de l'enquête :

**288** hommes à comparer à **147** femmes soit un ratio de **2** hommes pour **1** femme: des progrès sont sans doute encore à accomplir en terme de parité...

# Rémunération fixe et part variable

---

- Montant moyen de la rémunération brute annuelle fixe des directeurs juridiques : **139 K€**
- **95,7%** bénéficient d'une part variable en plus de leur rémunération fixe
- Importance de la part variable (bonus) :
  - Bonus entre 0 et 10% : **14,8%** des répondants
  - Bonus entre 10 et 20% : **24,4%** des répondants
  - Bonus entre 20 et 30% : **30,4%** des répondants
  - Bonus entre 30 et 50% : **23%** des répondants
  - Bonus entre 50 et 100% : **6,7%** des répondants
  - Bonus supérieur à 100% : **0,7%** des répondants

# Rémunération fixe et part variable

---

## Critères de détermination de la part variable :

- Part variable déterminée à la fois par la performance par rapport aux objectifs fixés avec la hiérarchie et par les résultats de l'entreprise : **75,6%**
- Part variable déterminée seulement par les objectifs personnels : **14,6%**
- Part variable déterminée par les résultats de l'entreprise : **6,6%**
- **3,2%** sont soumis à d'autres critères

# Stock-options

- **55,5%** des Directeurs Juridiques bénéficient de stock-options
  
- Gain estimé :
  - Under the water : **40,5%**
  - Entre 0 et 50K€ : **33,8%**
  - Entre 50K€ et 100K€ : **9,5%**
  - Entre 100K€ et 250K€ : **9,5%**
  - Entre 250K€ et 1 M€ : **6,7%**
  - >1 M€ : **0%**

# Actions gratuites

---

- **38,5%** bénéficient d'attributions d'actions gratuites, BSAAR ou autres instruments comparables
- Montant estimatif :
  - Entre 0 et 25K€ : **43,1%** des répondants
  - Entre 25K€ et 50K€ : **19,6%** des répondants
  - Entre 50K€ et 100K€ : **25,5%** des répondants
  - Entre 100K€ et 250K€ : **5,9%** des répondants
  - Entre 250K€ et 500K€ : **5,9%** des répondants
  - >500K€ : **0%** des répondants

# Bonus à moyen terme

---

- Seuls **12,1%** bénéficient de bonus qui seront versés à moyen terme
- Montant estimatif espéré: **135K€**
- Formes :
  - bonus cash versé à moyen terme : **56,3%**
  - unités de performance : **18,8%**
  - phantom shares : **0%**
  - SARs : **6,3%**
  - autres formes : **18,6%**

# Intéressement et participation

---

- **75%** bénéficient d'un plan d'intéressement et de participation
- Montant moyen des 3 dernières années :
  - entre 0 et 1 mois de salaire : **59,4%** des répondants
  - entre 1 et 2 mois : **25,7%** des répondants
  - entre 2 et 3 mois : **11,9%** des répondants
  - >3 mois pour **3%** des répondants

# Autres éléments de rémunération

---

- **63,4%** bénéficient d'un Plan d'Epargne Entreprise  
(abondé par l'employeur : **73,5%**)
- **19,2%** bénéficient d'un PERCO  
(abondé par l'employeur : **34,4%**)
- **67,9%** ont une voiture de fonction

# Autres éléments de rémunération

---

- Seuls **6,2%** bénéficient d'un parachute doré
- **25,9%** bénéficient d'une retraite "chapeau" ou autre régime de retraite supplémentaire à prestations définies
- **38,2%** ont un mandat d'administrateur et/ou de mandataire social (mandat rémunéré : **2,7%** des titulaires d'un mandat social)

# Rémunération annuelle fixe moyenne du Directeur Juridique selon le chiffre d'affaires de l'entreprise (en K€)

	CA entre 100M€ et 500M€	CA entre 500M€ et 1Md€	CA entre 1Md€ et 2Md€	CA entre 2Md€ et 5Md€	CA entre 5Md€ et 10Md€	CA >10Md€
Rémunération annuelle fixe moyenne	96 Min : 50 Max : 146	105 Min : 42 Max : 135	138 Min : 64 Max : 215	139 Min : 50 Max : 260	197 Min : 92 Max : 500	199 Min : 84 Max : 300

# Rémunération annuelle fixe moyenne du Directeur Juridique selon le type de l'entreprise (en K€)

	Société française privée non cotée	Société française cotée autre	Société cotée au SBF 120	Société cotée au CAC 40
Rémunération annuelle fixe moyenne	113	152	181	230

# Rémunération annuelle fixe moyenne du Directeur Juridique selon le secteur d'activité de l'entreprise (en K€)

	Industrie	Distribution Commerce	Services non financiers	Services financiers
Rémunération annuelle fixe moyenne	150	115	139	133

# Rémunération annuelle fixe moyenne du Directeur Juridique selon son rattachement hiérarchique (en K€)

	Président, Directeur Général, Directoire	Secrétaire Général	Directeur Administratif et Financier	Autres
Rémunération annuelle fixe moyenne	151	142	109	129

# Rémunération annuelle fixe moyenne du Directeur Juridique selon qu'il ait ou non exercé en cabinet d'avocats(en K€)

	Exercice au sein d'un cabinet d'avocats	Pas d'exercice au sein d'un cabinet d'avocats
Rémunération annuelle fixe moyenne	155	100

# Positionnement du Directeur Juridique

---

- Rattachement hiérarchique :
  - Président, Directeur Général, Directoire : **53,8%**
  - Secrétaire Général : **15,4%**
  - Directeur Administratif et Financier : **17,7%**
  - Autres : **13,1%**
- **56%** sont membres du Comité de Direction ou du Comité Exécutif propre au périmètre de leur direction juridique
- **72,8%** ont un statut de cadre dirigeant ou un statut équivalent

# Rattachement hiérarchique du Directeur Juridique selon le chiffre d'affaires du périmètre de la Direction Juridique

	CA entre 100 M€ et 500 M€	CA entre 500 M€ et 1Md€	CA entre 1Md€ et 2Md€	CA entre 2Md€ et 5Md€	CA entre 5Md€ et 10Md€	CA >10Md€
Président, Directeur Général, Directoire	76%	67%	60%	39%	54%	45%
Secrétaire Général	5%	8%	5%	13%	15%	36%
Directeur Administratif et Financier	9.5%	25%	20%	13%	8%	18%
Autres	9.5%	-	15%	35%	23%	-

# Profil du Directeur Juridique

---

- **6 ans** en moyenne d'exercice de leurs fonctions actuelles
- **20 ans** en moyenne de carrière professionnelle

# Profil du Directeur Juridique

---

- Seuls **29,8%** ont exercé en cabinet d'avocats auparavant
- Durée moyenne de l'exercice en tant qu'avocat : **5 ans**
- **3 employeurs en moyenne** dans leur carrière professionnelle

# Positionnement/Profil du Directeur Juridique

---

- **61,8%** sont Directeurs Juridiques du groupe ou de la holding.
- Ceux dont ce n'est pas le cas exercent des fonctions de :
  - DJ de division ou de business unit : **30,6%**
  - DJ de zone géographique : **71,4%**
    - France : **46%**
    - EMEA : **21%**
    - Europe du Sud : **3%**
    - France + autre zone : **30%**
  - DJ de département : **4,1%**

# Nombre moyen de juristes au sein de la Direction Juridique selon le chiffre d'affaires de l'entreprise

	CA entre 100 M€ et 500 M€	CA entre 500 M€ et 1Md€	CA entre 1Md€ et 2Md€	CA entre 2Md€ et 5Md€	CA entre 5Md€ et 10Md€	CA >10Md€
Nombre de juristes au sein de la Direction Juridique	5	7	10	20	65	83

# Profil de l'entreprise

---

- Nationalité de la maison-mère de l'entreprise :
  - France : **72%**
  - Etats-Unis : **14%**
  - Allemagne : **4%**
  - Royaume-Uni : **3%**
  - Europe du Sud : **3%**
  - Autres : **4%**
  
- Type d'entreprise :
  - Privée française non cotée : **31,4%**
  - Filiale française d'une société étrangère non cotée : **3%**
  - Filiale française d'une société étrangère cotée : **22,7%**
  - Société cotée au CAC 40 : **11,4%**
  - Société cotée SBF 120 : **22,7%**
  - Société française cotée autre : **6,1%**
  - Société sous LBO : **2,7%**

# Profil de l'entreprise

---

- Secteur d'activité de l'entreprise :
  - Industrie : **43,2%**
  - Services non financiers : **29,5%**
  - Distribution, commerce : **14,7%**
  - Services financiers : **12,6%**