

ENQUETE SUR LA REMUNERATION, LE POSITIONNEMENT ET LE PROFIL DES DIRECTEURS JURIDIQUES

EQUITEAM

Mai 2010

Enquête sur les Directeurs Juridiques lancée en mars 2010

- **435** questionnaires envoyés
- **131** réponses collectées

Soit un taux élevé de **30,11%** de réponses

(un taux de réponse de 10-12% est habituellement constaté pour les enquêtes)

- Note sur la parité au sein du panel de Directeurs Juridiques destinataires de l'enquête :

288 hommes à comparer à **147** femmes soit un ratio de **2** hommes pour **1** femme: des progrès sont sans doute encore à accomplir en terme de parité...

Rémunération fixe et part variable

- Montant moyen de la rémunération brute annuelle fixe des directeurs juridiques : **139 K€**
- **95,7%** bénéficient d'une part variable en plus de leur rémunération fixe
- Importance de la part variable (bonus) :
 - Bonus entre 0 et 10% : **14,8%** des répondants
 - Bonus entre 10 et 20% : **24,4%** des répondants
 - Bonus entre 20 et 30% : **30,4%** des répondants
 - Bonus entre 30 et 50% : **23%** des répondants
 - Bonus entre 50 et 100% : **6,7%** des répondants
 - Bonus supérieur à 100% : **0,7%** des répondants

Rémunération fixe et part variable

Critères de détermination de la part variable :

- Part variable déterminée à la fois par la performance par rapport aux objectifs fixés avec la hiérarchie et par les résultats de l'entreprise : **75,6%**
- Part variable déterminée seulement par les objectifs personnels : **14,6%**
- Part variable déterminée par les résultats de l'entreprise : **6,6%**
- **3,2%** sont soumis à d'autres critères

Stock-options

- **55,5%** des Directeurs Juridiques bénéficient de stock-options

- Gain estimé :
 - Under the water : **40,5%**
 - Entre 0 et 50K€ : **33,8%**
 - Entre 50K€ et 100K€ : **9,5%**
 - Entre 100K€ et 250K€ : **9,5%**
 - Entre 250K€ et 1 M€ : **6,7%**
 - >1 M€ : **0%**

Actions gratuites

- **38,5%** bénéficient d'attributions d'actions gratuites, BSAAR ou autres instruments comparables
- Montant estimatif :
 - Entre 0 et 25K€ : **43,1%** des répondants
 - Entre 25K€ et 50K€ : **19,6%** des répondants
 - Entre 50K€ et 100K€ : **25,5%** des répondants
 - Entre 100K€ et 250K€ : **5,9%** des répondants
 - Entre 250K€ et 500K€ : **5,9%** des répondants
 - >500K€ : **0%** des répondants

Bonus à moyen terme

- Seuls **12,1%** bénéficient de bonus qui seront versés à moyen terme
- Montant estimatif espéré: **135K€**
- Formes :
 - bonus cash versé à moyen terme : **56,3%**
 - unités de performance : **18,8%**
 - phantom shares : **0%**
 - SARs : **6,3%**
 - autres formes : **18,6%**

Intéressement et participation

- **75%** bénéficient d'un plan d'intéressement et de participation
- Montant moyen des 3 dernières années :
 - entre 0 et 1 mois de salaire : **59,4%** des répondants
 - entre 1 et 2 mois : **25,7%** des répondants
 - entre 2 et 3 mois : **11,9%** des répondants
 - >3 mois pour **3%** des répondants

Autres éléments de rémunération

- **63,4%** bénéficient d'un Plan d'Epargne Entreprise
(abondé par l'employeur : **73,5%**)
- **19,2%** bénéficient d'un PERCO
(abondé par l'employeur : **34,4%**)
- **67,9%** ont une voiture de fonction

Autres éléments de rémunération

- Seuls **6,2%** bénéficient d'un parachute doré
- **25,9%** bénéficient d'une retraite "chapeau" ou autre régime de retraite supplémentaire à prestations définies
- **38,2%** ont un mandat d'administrateur et/ou de mandataire social (mandat rémunéré : **2,7%** des titulaires d'un mandat social)

Rémunération annuelle fixe moyenne du Directeur Juridique selon le chiffre d'affaires de l'entreprise (en K€)

	CA entre 100M€ et 500M€	CA entre 500M€ et 1Md€	CA entre 1Md€ et 2Md€	CA entre 2Md€ et 5Md€	CA entre 5Md€ et 10Md€	CA >10Md€
Rémunération annuelle fixe moyenne	96 Min : 50 Max : 146	105 Min : 42 Max : 135	138 Min : 64 Max : 215	139 Min : 50 Max : 260	197 Min : 92 Max : 500	199 Min : 84 Max : 300

Rémunération annuelle fixe moyenne du Directeur Juridique selon le type de l'entreprise (en K€)

	Société française privée non cotée	Société française cotée autre	Société cotée au SBF 120	Société cotée au CAC 40
Rémunération annuelle fixe moyenne	113	152	181	230

Rémunération annuelle fixe moyenne du Directeur Juridique selon le secteur d'activité de l'entreprise (en K€)

	Industrie	Distribution Commerce	Services non financiers	Services financiers
Rémunération annuelle fixe moyenne	150	115	139	133

Rémunération annuelle fixe moyenne du Directeur Juridique selon son rattachement hiérarchique (en K€)

	Président, Directeur Général, Directoire	Secrétaire Général	Directeur Administratif et Financier	Autres
Rémunération annuelle fixe moyenne	151	142	109	129

Rémunération annuelle fixe moyenne du Directeur Juridique selon qu'il ait ou non exercé en cabinet d'avocats(en K€)

	Exercice au sein d'un cabinet d'avocats	Pas d'exercice au sein d'un cabinet d'avocats
Rémunération annuelle fixe moyenne	155	100

Positionnement du Directeur Juridique

- Rattachement hiérarchique :
 - Président, Directeur Général, Directoire : **53,8%**
 - Secrétaire Général : **15,4%**
 - Directeur Administratif et Financier : **17,7%**
 - Autres : **13,1%**
- **56%** sont membres du Comité de Direction ou du Comité Exécutif propre au périmètre de leur direction juridique
- **72,8%** ont un statut de cadre dirigeant ou un statut équivalent

Rattachement hiérarchique du Directeur Juridique selon le chiffre d'affaires du périmètre de la Direction Juridique

	CA entre 100 M€ et 500 M€	CA entre 500 M€ et 1Md€	CA entre 1Md€ et 2Md€	CA entre 2Md€ et 5Md€	CA entre 5Md€ et 10Md€	CA >10Md€
Président, Directeur Général, Directoire	76%	67%	60%	39%	54%	45%
Secrétaire Général	5%	8%	5%	13%	15%	36%
Directeur Administratif et Financier	9.5%	25%	20%	13%	8%	18%
Autres	9.5%	-	15%	35%	23%	-

Profil du Directeur Juridique

- **6 ans** en moyenne d'exercice de leurs fonctions actuelles
- **20 ans** en moyenne de carrière professionnelle

Profil du Directeur Juridique

- Seuls **29,8%** ont exercé en cabinet d'avocats auparavant
- Durée moyenne de l'exercice en tant qu'avocat : **5 ans**
- **3 employeurs en moyenne** dans leur carrière professionnelle

Positionnement/Profil du Directeur Juridique

- **61,8%** sont Directeurs Juridiques du groupe ou de la holding.
- Ceux dont ce n'est pas le cas exercent des fonctions de :
 - DJ de division ou de business unit : **30,6%**
 - DJ de zone géographique : **71,4%**
 - France : **46%**
 - EMEA : **21%**
 - Europe du Sud : **3%**
 - France + autre zone : **30%**
 - DJ de département : **4,1%**

Nombre moyen de juristes au sein de la Direction Juridique selon le chiffre d'affaires de l'entreprise

	CA entre 100 M€ et 500 M€	CA entre 500 M€ et 1Md€	CA entre 1Md€ et 2Md€	CA entre 2Md€ et 5Md€	CA entre 5Md€ et 10Md€	CA >10Md€
Nombre de juristes au sein de la Direction Juridique	5	7	10	20	65	83

Profil de l'entreprise

- Nationalité de la maison-mère de l'entreprise :
 - France : **72%**
 - Etats-Unis : **14%**
 - Allemagne : **4%**
 - Royaume-Uni : **3%**
 - Europe du Sud : **3%**
 - Autres : **4%**

- Type d'entreprise :
 - Privée française non cotée : **31,4%**
 - Filiale française d'une société étrangère non cotée : **3%**
 - Filiale française d'une société étrangère cotée : **22,7%**
 - Société cotée au CAC 40 : **11,4%**
 - Société cotée SBF 120 : **22,7%**
 - Société française cotée autre : **6,1%**
 - Société sous LBO : **2,7%**

Profil de l'entreprise

- Secteur d'activité de l'entreprise :
 - Industrie : **43,2%**
 - Services non financiers : **29,5%**
 - Distribution, commerce : **14,7%**
 - Services financiers : **12,6%**