

Baromètre des juristes d'entreprise 2017

Préparé pour



Intervenants



Marc Mossé

Senior Director Government
Affair, Associate General
Counsel, Microsoft
Vice Président de l'AFJE



Nicolas Guérin

Directeur Juridique Groupe,
Orange
Président du Cercle
Montesquieu



Patrick Deleau

Président-Fondateur,
Legal Suite



Etienne Mercier

Directeur du pôle
Opinion et Santé,
Ipsos



ÉCHANTILLON

900 entreprises de **100** salariés et plus. Echantillon raisonné en termes de taille d'entreprise (effectifs) et de secteur d'activité.

DATES DE TERRAIN

Du **20 juin** au **11 juillet** 2017.

MÉTHODE

Échantillon interrogé par téléphone.
Méthode des quotas : taille d'entreprise et secteur d'activité.
Interrogation réalisée à partir d'un fichier de contacts extrait d'un fichier client et du fichier SIRENE, après stratification par taille d'entreprise et secteur d'activité.



Comme pour toute enquête quantitative, cette étude présente des résultats soumis aux marges d'erreur inhérentes aux lois statistiques. Ce rapport a été élaboré dans le respect de la norme internationale ISO 20252 « Etudes de marché, études sociales et d'opinion ». *Ce rapport a été relu par Etienne Mercier, Directeur du département Opinion.*



PARTIE 1

L'ÉVALUATION DU NOMBRE DE JURISTES D'ENTREPRISE

Recensement des juristes d'entreprise

%	Présence de juristes	Moyenne de juristes
	%	par entreprise
	%	Nb
ENSEMBLE	17	1,0
Nombre de salariés		
100 à 199 salariés	4	0,1
200 à 399 salariés	16	0,3
400 à 599 salariés	23	0,4
600 à 799 salariés	25	0,6
800 à 999 salariés	39	1,1
1.000 à 4.999 salariés	91	8,3
5.000 salariés et plus	97	37,9
Secteur d'activité		
Industrie + BTP + Agriculture	12	0,8
Commerce	25	0,9
Services + Transport	18	1,2



Sur les 900 entreprises interrogées, **17% ont déclaré avoir un ou plusieurs juristes travaillant dans l'entreprise**

(+2 pts par rapport à 2010)

Estimation du nombre de juristes

2017

Il y aurait environ
17 000 juristes
d'entreprises exerçant
en France dans les
entreprises de plus de
100 salariés

2010

Contre environ 15900
en 2010, soit une
hausse d'environ
7%

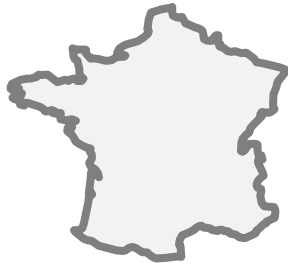
L'estimation du nombre de juristes a été calculée par catégorie d'entreprise (secteur d'activité croisé par taille), en multipliant la moyenne du nombre de juristes déclarés par les entreprises interrogées par le nombre total d'entreprises existantes pour cette catégorie

Comparaison des évolutions des effectifs employés

Evolutions des effectifs employés depuis 2010 (*sources INSEE et Ministère du Travail*)

Emploi France

+2,7%



Juristes d'entreprise

+7%



Activités juridiques et
comptables

+2,6%





PARTIE 2

JURISTE D'ENTREPRISE, UNE FONCTION EN PLEINE MUTATION ?

*© Ipsos. Baromètre des juristes d'entreprise, réalisé pour : AFJE, Legal Suite, Cercle Montesquieu, Ecole de Droit et Management de Paris
Juillet 2017*

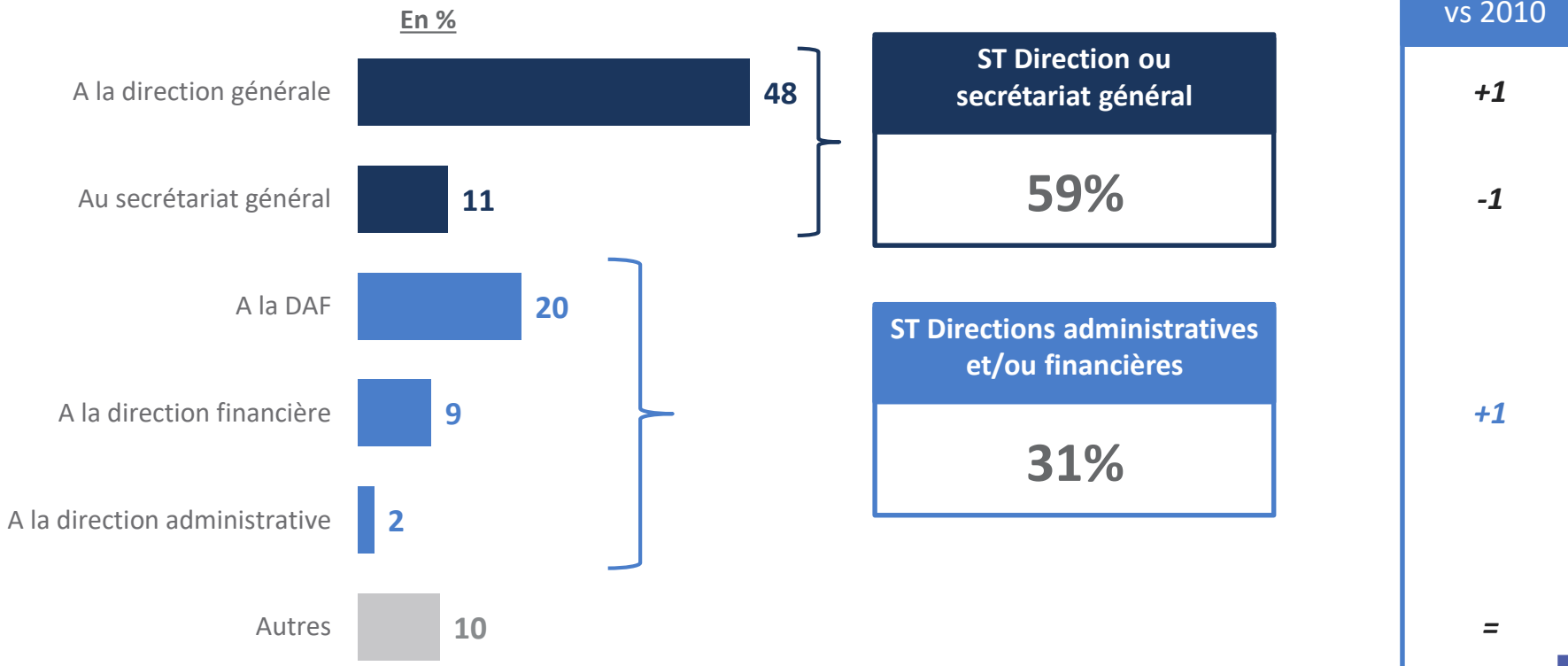
GAME CHANGERS



Dans près d'une entreprise sur deux, la fonction juridique est rattachée à la direction générale

Question : Actuellement, la fonction juridique de votre entreprise est directement rattachée... ?

Base : aux juristes d'entreprises – 489 personnes



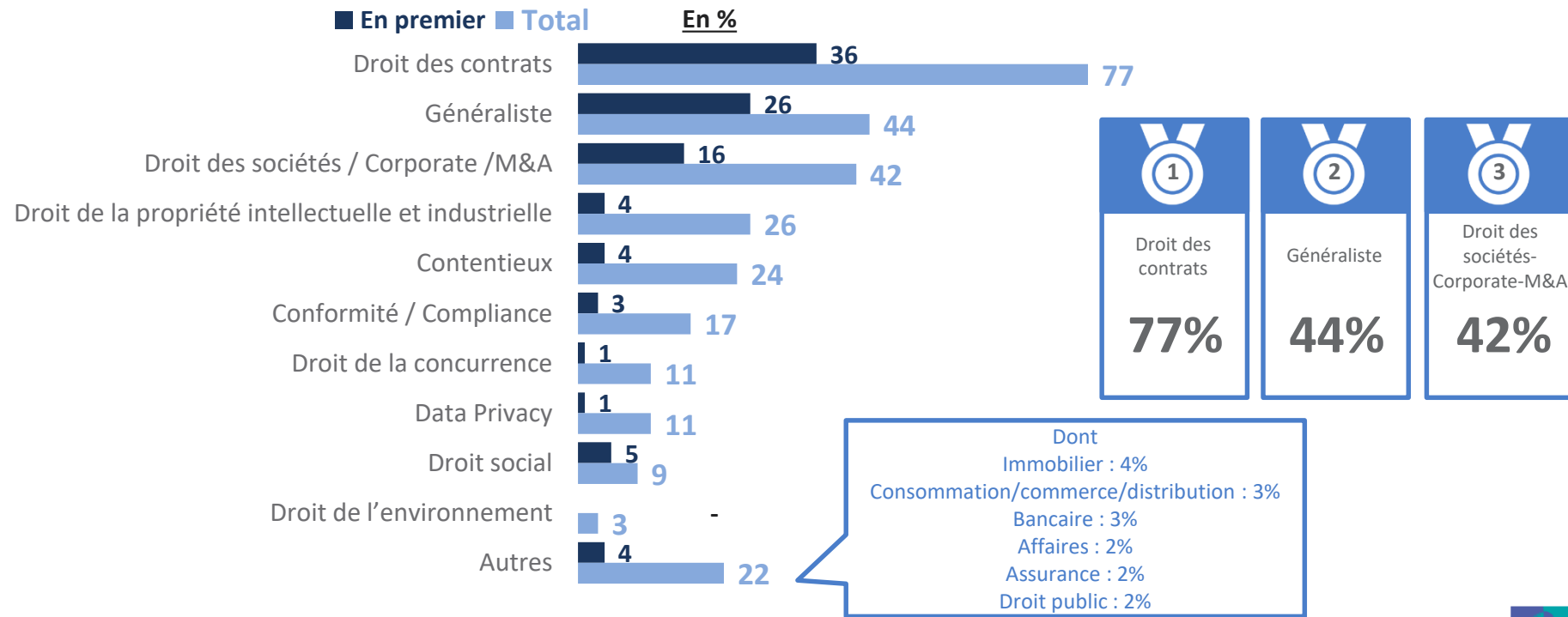
Détail par type d'entreprise

	Service auquel est rattachée la fonction juridique					
	A la direction générale	A la DAF	Au secrétariat général	A la direction financière	A la direction administrative	Autres
	%	%	%	%	%	%
ENSEMBLE	48	20	11	9	2	10
Nombre de salariés						
100 à 599 salariés	51	20	9	9	2	9
600 à 999 salariés	39	14	14	14	-	19
1.000 à 4.999 salariés	35	21	15	10	4	15
5.000 salariés et plus	46	18	18	11	-	7
Secteur d'activité						
Industrie + BTP + Agriculture	52	12	16	13	-	7
Commerce	43	35	2	6	2	12
Services + Transport	47	20	10	8	4	11
Nombre de juristes						
1	46	27	6	5	2	14
2 à 3	46	16	13	13	2	10
4 à 9	54	20	9	8	3	6
10 et plus	47	13	18	12	2	8

Une très forte variété des domaines d'intervention même si le droit des contrats reste l'activité principale

Question : Aujourd'hui, en tant que juriste d'entreprise, quels sont les domaines dans lesquels vous exercez principalement votre activité ? En premier ? En deuxième ? En troisième ?

Base : aux juristes d'entreprises – 489 personnes



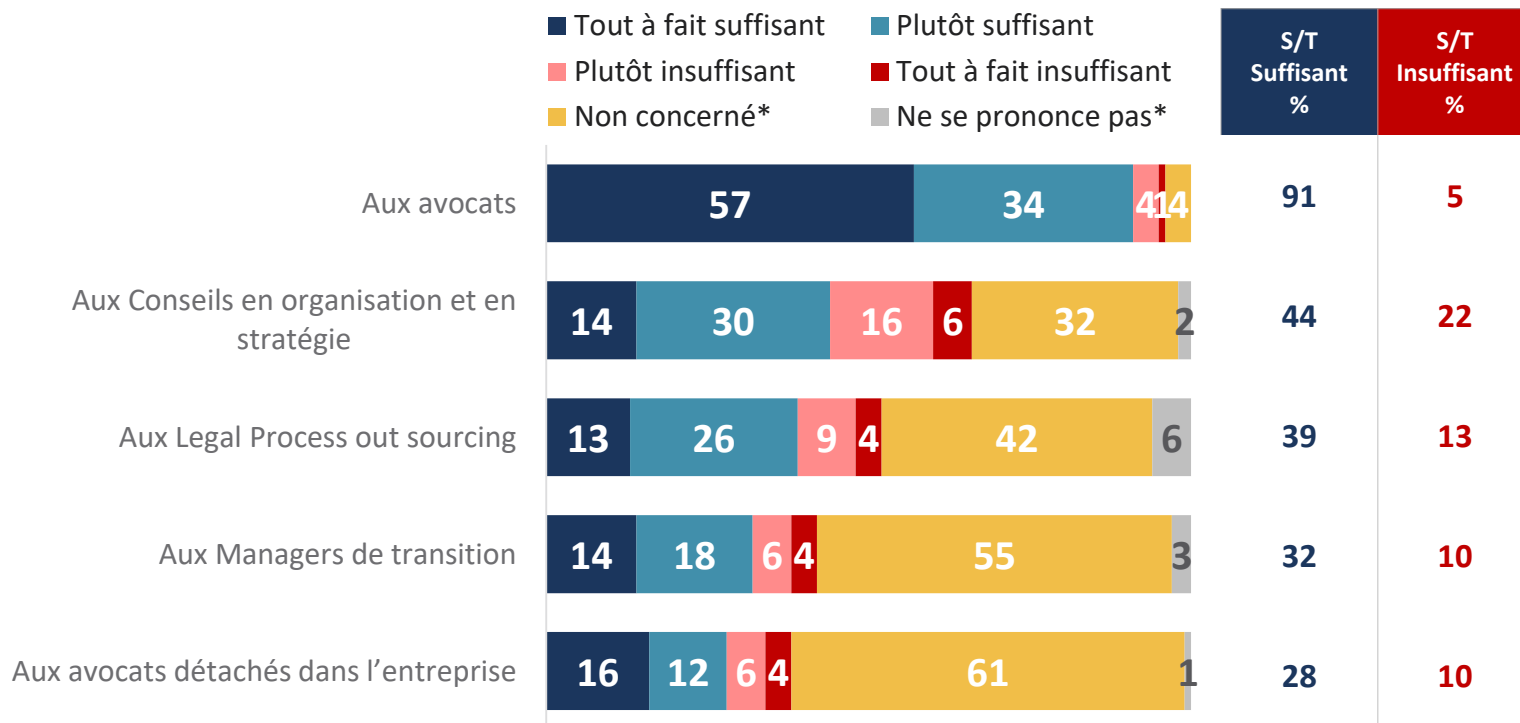
Détail par type d'entreprise

Au total (1er + 2ème + 3ème)	Domaines principaux d'activité										
	Droit des contrats	Généraliste	Droit des sociétés / Corporate /M&A	Droit de la propriété intellectuelle et industrielle	Contentieux	Conformité/ Compliance	Data Privacy	Droit de la concurrence	Droit social	Droit de l'environnement	Autres
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
ENSEMBLE	77	44	42	26	24	17	11	11	9	3	22
Nombre de salariés											
100 à 599 salariés	79	45	42	28	23	15	12	10	8	3	24
600 à 999 salariés	78	39	42	18	28	22	5	16	13	5	19
1.000 à 4.999 salariés	63	44	39	21	26	26	10	14	11	1	17
5.000 salariés et plus	73	45	37	18	32	18	15	20	6	4	25
Secteur d'activité											
Industrie + BTP + Agriculture	80	42	45	30	26	19	6	7	7	4	27
Commerce	69	56	36	31	27	5	3	20	10	-	23
Services + Transport	76	43	41	22	22	19	17	12	10	3	19
Nombre de juristes											
1	69	53	34	24	21	12	15	10	19	3	27
2 à 3	91	45	44	33	27	12	9	4	2	1	20
4 à 9	73	40	48	25	25	25	11	16	7	5	16
10 et plus	67	36	40	19	21	21	11	22	7	3	25

Si les JE estiment avoir un accès suffisant aux avocats, ils sont un peu plus partagés pour les autres professionnels

Question : Et personnellement, pour mener à bien les missions qui sont les vôtres, avez-vous le sentiment d'avoir un accès tout à fait suffisant, plutôt suffisant, plutôt insuffisant ou tout à fait insuffisant aux personnes suivantes lorsque vous en avez besoin ?

Base : aux juristes d'entreprises – 489 personnes

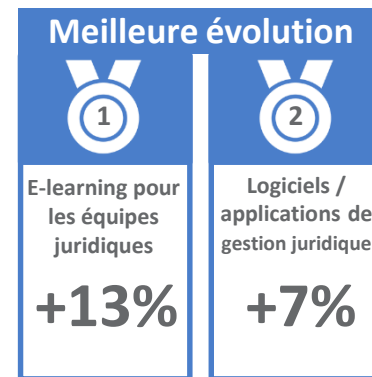
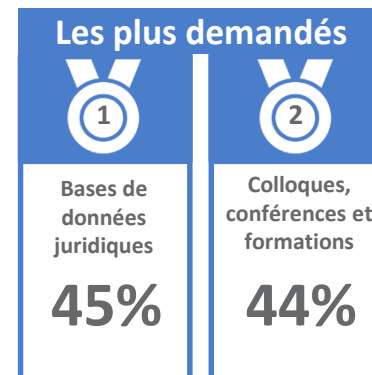
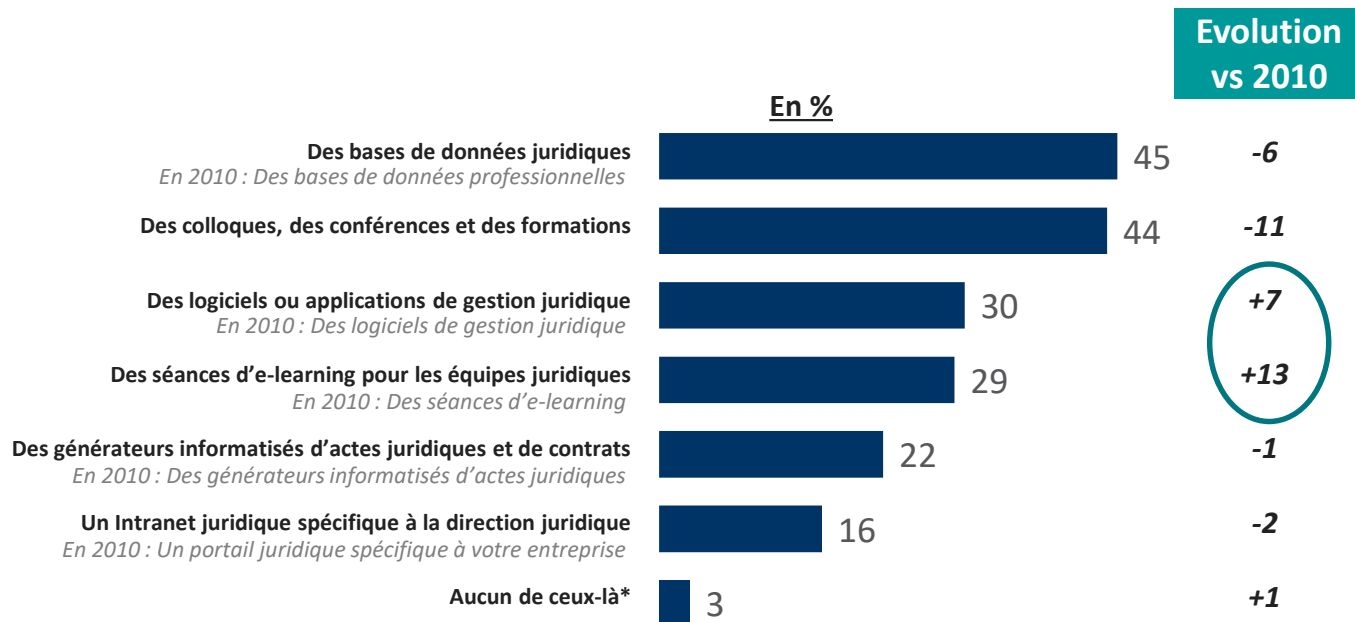


* Item non suggéré

Les logiciels de gestion et séances d'e-learning sont de plus en plus demandés

Question : Parmi les outils suivants, quels sont les deux dont vous souhaiteriez le plus disposer dans le cadre de votre activité juridique ?

Base : aux juristes d'entreprises – 489 personnes



* Item non suggéré

Plusieurs réponses possibles, total supérieur à 100

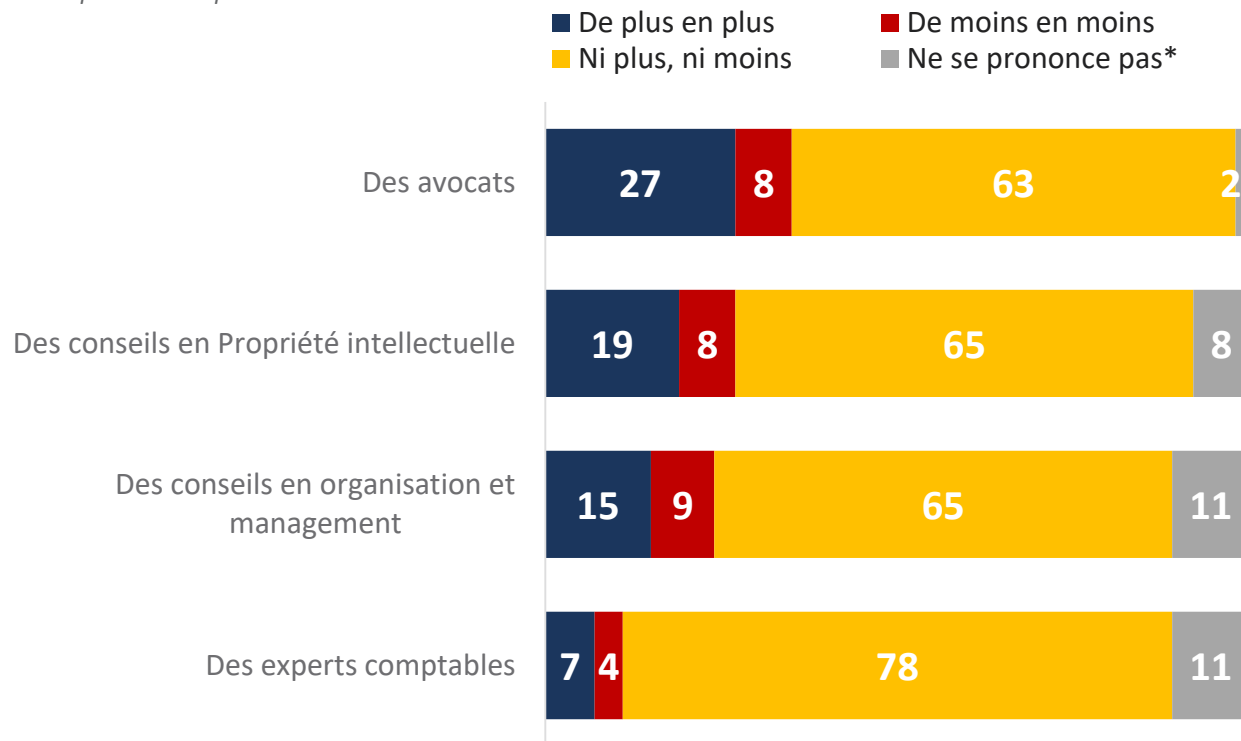
Détail par type d'entreprise

	Outils juridiques souhaités						
	Des bases de données juridiques	Des colloques, des conférences et des formations	Des logiciels ou applications de gestion juridique	Des séances d'e-learning pour les équipes juridiques	Des générateurs informatisés d'actes juridiques et de contrats	Un intranet juridique spécifique à la direction juridique	Aucun de ceux-là
	%	%	%	%	%	%	%
ENSEMBLE	45	44	30	29	22	16	3
Nombre de salariés							
100 à 599 salariés	48	45	32	29	20	16	1
600 à 999 salariés	39	45	23	30	26	13	5
1.000 à 4.999 salariés	35	39	25	31	33	13	9
5.000 salariés et plus	33	40	28	21	31	17	10
Secteur d'activité							
Industrie + BTP + Agriculture	46	42	24	35	22	18	3
Commerce	61	52	26	27	21	10	-
Services + Transport	40	43	36	26	22	16	3
Nombre de juristes							
1	51	55	27	23	24	11	-
2 à 3	44	42	30	31	23	18	3
4 à 9	48	44	35	32	14	15	4
10 et plus	32	28	32	33	29	20	6

Le recours à des conseils externes progresse légèrement en 5 ans

Question : Par rapport à il y a 5 ans, avez-vous de plus en plus, de moins en moins ou ni plus ni moins recours à des conseils externes tels que... ?

Base : aux juristes d'entreprises – 489 personnes



* Item non suggéré

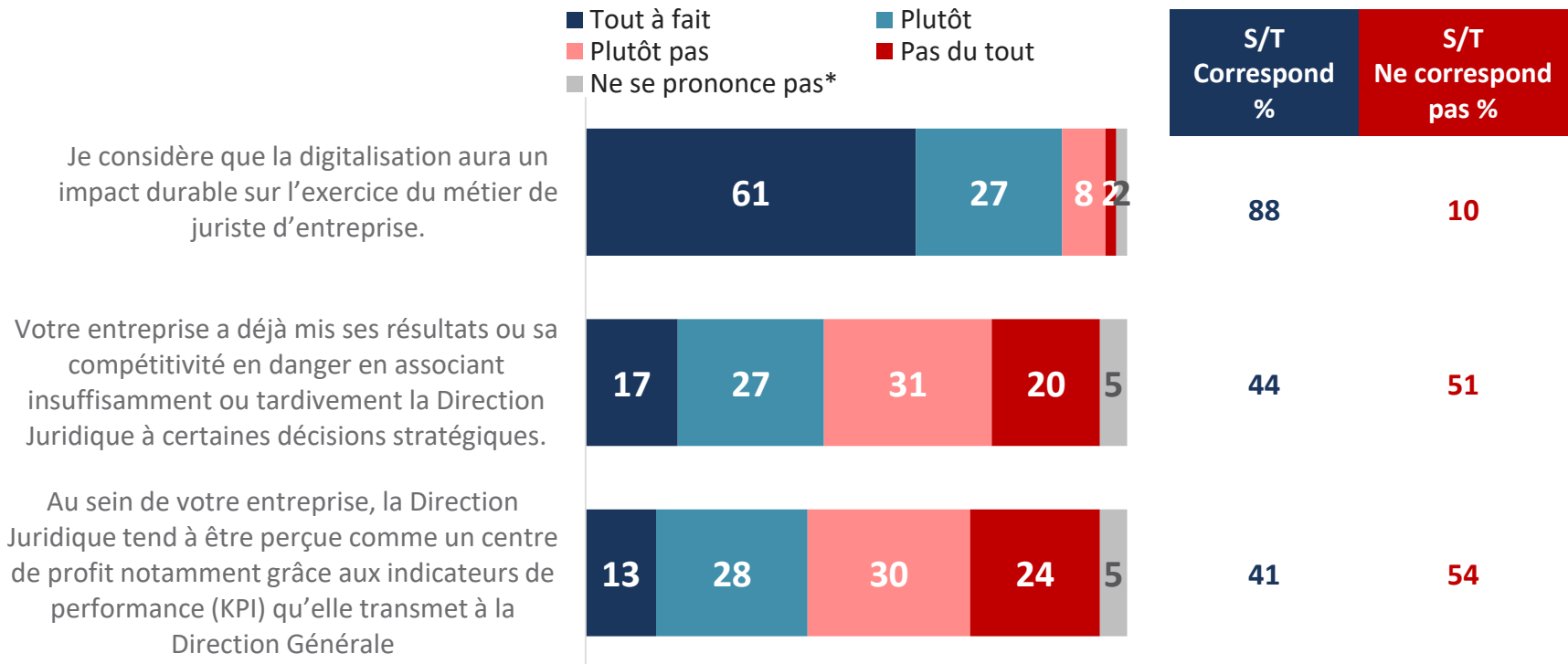
Détail par type d'entreprise

	Recours aux conseils externes											
	Des avocats			Des conseils en Propriété intellectuelle			Des conseils en organisation et management			Des experts-comptables		
	+	-	=	+	-	=	+	-	=	+	-	=
ENSEMBLE	27	8	63	19	8	65	15	9	65	7	4	78
Nombre de salariés												
100 à 599 salariés	26	8	64	18	10	64	16	9	65	7	4	79
600 à 999 salariés	26	8	66	20	3	72	12	11	60	4	4	77
1.000 à 4.999 salariés	34	11	52	27	4	61	10	7	70	7	5	72
5.000 salariés et plus	27	6	64	11	4	81	10	7	66	6	6	74
Secteur d'activité												
Industrie + BTP + Agriculture	25	7	67	25	11	61	19	9	65	9	5	78
Commerce	19	11	66	14	3	76	9	6	67	5	2	81
Services + Transport	31	8	59	17	8	63	14	9	66	6	4	76
Nombre de juristes												
1	32	7	60	24	7	65	10	7	74	8	1	78
2 à 3	27	8	61	20	9	62	9	9	71	6	1	82
4 à 9	25	5	69	13	7	70	21	4	60	4	7	79
10 et plus	22	15	61	19	13	61	28	17	47	9	14	66

Les JE s'attendent à une profonde mutation de leur métier liée à la digitalisation

Question : Pour chacune des propositions suivantes, dites-moi si elle correspond tout à fait, plutôt, plutôt pas ou pas du tout à ce que vous pensez, en tant que juriste d'entreprise.

Base : aux juristes d'entreprises – 489 personnes



* Item non suggéré

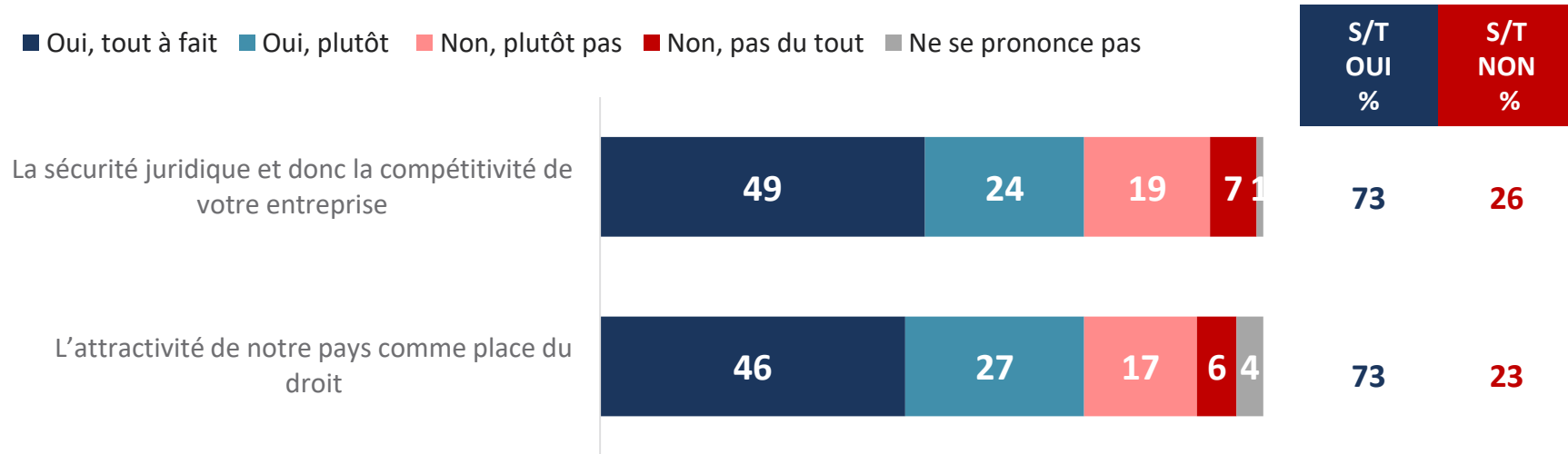
Détail par type d'entreprise

Réponses « Correspond à ce que vous pensez »	Propositions		
	Je considère que la digitalisation aura un impact durable sur l'exercice du métier de juriste d'entreprise	Votre entreprise a déjà mis ses résultats ou sa compétitivité en danger en associant insuffisamment ou tardivement la Direction Juridique à certaines décisions stratégiques	Au sein de votre entreprise, la Direction Juridique tend à être perçue comme un centre de profit notamment grâce aux indicateurs de performance (KPI) qu'elle transmet à la Direction Générale
	%	%	%
ENSEMBLE	88	44	41
Nombre de salariés			
100 à 599 salariés	87	45	42
600 à 999 salariés	91	40	40
1.000 à 4.999 salariés	93	43	37
5.000 salariés et plus	94	24	36
Secteur d'activité			
Industrie + BTP + Agriculture	86	52	37
Commerce	85	40	47
Services + Transport	91	40	41
Nombre de juristes			
1	88	46	30
2 à 3	90	49	40
4 à 9	91	43	52
10 et plus	84	31	46

L'absence de confidentialité des avis est perçue comme un poids pour la sécurité des entreprises et l'attractivité de la France

Question : Dans un contexte de plus en plus marqué par les obligations de compliance, de plans de vigilance et de gestion des risques – y compris données personnelles et cybersécurité- considérez-vous que l'absence de confidentialité des avis des Juristes d'Entreprise pénalise...

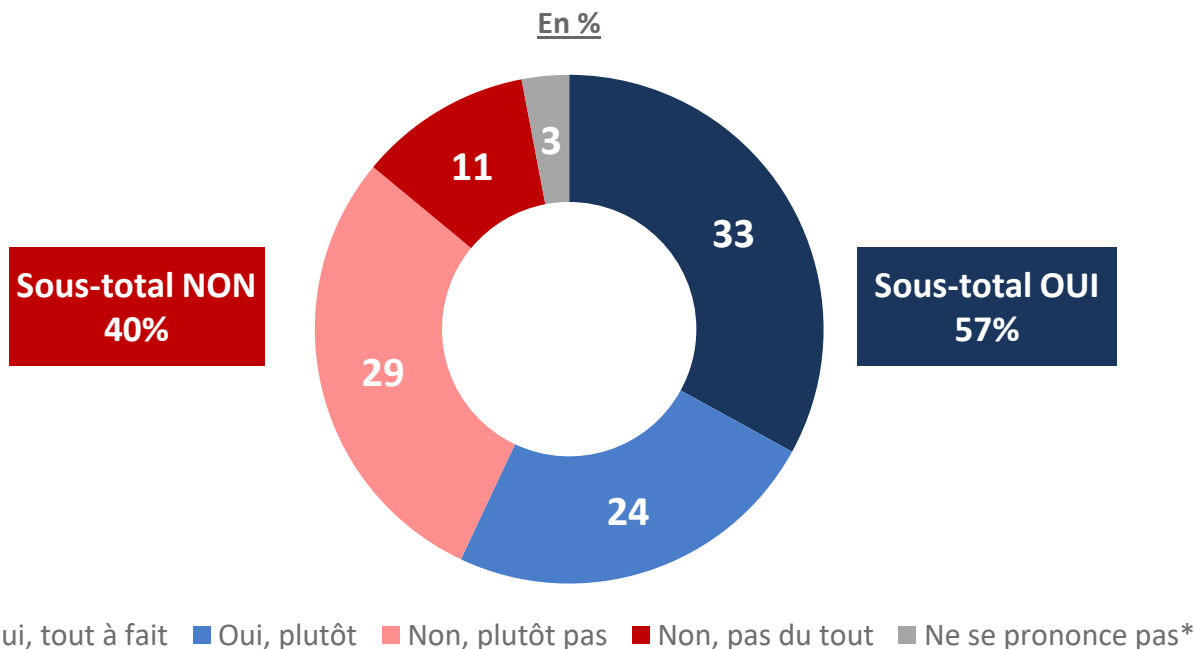
Base : aux juristes d'entreprises – 489 personnes



Près de 3 JE sur 5 considèrent que la division des professions juridiques pénalise l'employabilité et la mobilité de leur profession

Question : Considérez-vous que la division des professions juridiques (avocat, juriste d'entreprise, magistrat, etc...) pénalise l'employabilité et la mobilité des juristes ?

Base : aux juristes d'entreprises – 489 personnes



* Item non suggéré

S/T Oui

ENSEMBLE	57%
Nombre de salariés	
100 à 599 salariés	56
600 à 999 salariés	55
1.000 à 4.999 salariés	72
5.000 salariés et plus	51
Secteur d'activité	
Industrie + BTP + Agriculture	62
Commerce	60
Services + Transport	54
Nombre de juristes	
1	56
2 à 3	52
4 à 9	59
10 et plus	71

MERCI

Baromètre des juristes d'entreprise 2017

Préparé pour



©Ipsos. Baromètre des juristes d'entreprise, réalisé pour : AFJE, Legal Suite, Cercle Montesquieu, Ecole de Droit et Management de Paris.
Juillet 2017

GAME CHANGERS

