

# Observatoire des Acteurs Economiques du Marché du Droit

L'industrie du droit est-t-elle en marche ?

Conférence de presse de lancement

18 octobre 2017



# Sommaire

---

## ▶ L'enquête

- ▶ La méthodologie
- ▶ Pourquoi cet observatoire ?
- ▶ Les données
  - ▶ La dynamique de la filière en 2017
  - ▶ Les variations les plus significatives,
  - ▶ Les entrées par rapport à la première approche de 2015,
  - ▶ Les informations les moins « fiables »
  - ▶ Cœur de métier et supports

## ▶ Les enseignements

- ▶ DJ: l'alignement des planètes
- ▶ Avocats: le changement c'est maintenant ... pour certains

# Sommaire

---

## ► Prospective

- Quelles leçons de l'étranger ?
- Un nouveau voyage pour les DJ
- L'eco système DJ de demain ?
- Quel challenge d'éducation ?

## ► Ce que nous n'aurons pas le temps de couvrir

- Les Legaltech agents de changement ?
- Quelle transformation des services juridiques & fiscaux de l'entreprise et quelle conséquence pour les conseils ?
- La transformation judiciaire
- Quel scénario pour la justice et ses interlocuteurs ?
- Juristes, fiscalistes, travaillistes, avocats, legaltech même combat !

## ► Annexes

1. Les métiers du droit
2. Typologie des legaltech

# L'enquête



# Méthodologie

---

- ▶ Observatoire qui a vocation à paraître tous les 2 ans
- ▶ Une analyse récurrente des acteurs du droit en partie 1
- ▶ Une analyse d'actualité en partie 2
  - ▶ Cette année les Legaltech parution le 7 décembre
- ▶ Approfondissement et élargissement d'une première étude réalisée en 2015
- ▶ Approche « comptabilité nationale »
- ▶ Recherche de l'exhaustivité des segments
- ▶ Mise en valeur des manques de transparence ou des négligences sur certaines données mis en relief pour y remédier sur les prochaines éditions
- ▶ Vos suggestions sont les bienvenues pour l'édition 2019

# Pourquoi cet Observatoire avec des économistes ?

---

- ▶ L'analyse économique pour évaluer le « système/framework » juridique: acteurs, gouvernance, règles, compétitivité ...
- ▶ L'offre de droit crée sa propre demande !
- ▶ La politique judiciaire créé aussi sa propre demande !!
  
- ▶ L'anticipation de l'évolution du marché par sa meilleure compréhension permet d'orienter les formations initiales et continues pour adapter les compétences

# Les données

# La dynamique de la filière en 2017

---

- ▶ 31,1 Mds estimés de contribution économique
- ▶ 431 820 emplois directs identifiés
  - ▶ 190 541 secteur concurrentiel – 44%
    - ▶ juristes d'entreprise
    - ▶ activités des avocats
    - ▶ univers des CPI
    - ▶ Éditeurs, prestataires de service, communicants, conseils et legaltech
    - ▶ univers des experts comptables
  - ▶ 73 643 professions relevant du tarif règlementé – 17%
    - ▶ activités notariales
    - ▶ activités des huissiers
  - ▶ 147 188 ordre administratif & judiciaire – 34%
  - ▶ 7 481 autorités indépendantes – 1,7%
  - ▶ 12 967 enseignement – 3%



# Les variations les plus significatives par rapport aux derniers chiffres connus

---

	<b>+</b>
▶ Avocats	5 257
▶ Juristes d'entreprise	1 200
▶ Notaires	821
▶ Autorités administratives indépendantes	716
▶ Entreprises spécialisées du secteur/legaltech	466
	<b>-</b>
▶ Conseils en Propriété Intellectuelle	- 267
▶ Enseignants	- 165

*À périmètre constant 2015/2017*

# Les entrées 2017

	En revenus	Nombre d'emplois
Sous traitants des CPI	Non valorisé	5 999
Fiscalistes en entreprises	Non valorisé	1 600
Personnels des études notariales	Non valorisé	50 000
Personnels des études d'huissiers	Non valorisé	8 846
Personnels du conseil d'état	Non valorisé	390
Agents du greffe	323	1 300
Personnels du ministère de la justice	Non valorisé	83 216
Personnels pénitentiaires	2 800	39 414
Enseignants en droit du second degré	Non valorisé	1 605
Professeurs en droit des écoles de commerce, établissements autonomes, préparations privées	Non valorisé	130

# Les informations les moins « fiables »

---

## Antériorité des données

- ▶ Personnel des études d'huissiers – Employés des tribunaux judiciaires – 2012
- ▶ Personnels des chambres régionales des comptes – DGCCRF – 2013
- ▶ Personnels des cabinets d'avocats – Magistrat de l'ordre judiciaire – 2014

## Précision des données

- ▶ Activité juridique & fiscale des experts comptables ? 4 902 ?
- ▶ Juristes des collectivités territoriales ? 17 000 ?

## Absence de données ?

- ▶ Compliance officers, KYC, éthique, CIL ... ?
- ▶ Conseillers patrimoniaux y compris en banque ? Juristes de protection juridique ?
- ▶ Juristes de droit social en entreprise au-delà des 20% de DJ qui couvrent le Social ?
- ▶ Personnels de l'administration fiscale ?
- ▶ Fonctionnaires de police ?
- ▶ Association travaillant dans le secteur pénal, ONG, conso?
- ▶ Enseignants non Universitaires, Ecoles d'avocats ?

# La filière : cœur de métier et supports

190 541 secteur concurrentiel – 44%	Emplois directs	Supports
Avocats	65 480	87 400
Juristes d'entreprise	17 000	3 400
CPI	1 001	5 999
Notaires	10 421	50 000
Huissiers	3 294	8 846
Ordre judiciaire	10 324	20 616
Cour des comptes	246	479
Chambres régionales	335	764
Autorités indépendantes	7 481	?

- ▶ 12 967 postes d'enseignement pour 205 376 étudiants en droit
- ▶ dont M1M2 76 365 et Doctorants 6 749

# Les enseignements

# La dynamique des conseils de l'entreprise

- ▶ **Directeurs Juridiques / Fiscaux: l'alignement des planètes**
  - ▶ Croissance soutenue 7% depuis 2010
  - ▶ Budgets stables, mais équipes en hausse 3/5 personnes en moyenne ; 50% des DJ travaillent dans des équipes de plus de 5 personnes; en 2010 on comptait 0,7 juristes pour les entreprises de 100 salariés / 1 en 2017
  - ▶ Seuil de création de la DJ à partir de 800 salariés en 2017 contre 1 000 en 2010
  - ▶ 20% de non juristes au sein des grandes directions juridiques
  - ▶ Multiplication des fonctions dérivées du droit +/- rattachées aux DJ
    - ▶ Compliance, Risk management, Audit interne, Assurances ...
    - ▶ Fiscalité / Ressources humaines / PI / RSE / Contract manager / DPO / juristes achats ...
  - ▶ L'alignement des planètes avec Sapin 2 / BEPS + outils de productivité digitale
  - ▶ Enjeux de formation initiale et continue des juristes d'entreprise
    - ▶ Project management, cartographie des risques, audit, Digital, soft skills ...
  - ▶ Enjeux de formation juridique des dirigeants finances et des ingénieurs « qui font du droit sans le savoir »

# La dynamique des conseils de l'entreprise

---

- ▶ **Avocats d'affaires: le changement c'est maintenant !**
  - ▶ 51 758 en 2010 / 65 480 en 2017 – de 2006 à 2016 +40%
  - ▶ Population jeune 43 ans vs 50 pour les notaires plus apte au changement ?
  - ▶ Paris, Lyon, Hauts de Seine = 50 % du marché
  - ▶ Enjeux de formation initiale et continue
    - ▶ Project management, Digital, soft skills, Marketing de service, développement ...
    - ▶ Industrie
  - ▶ Enjeux de transformation
    - ▶ Perception d'un prix élevé pour 96% des sondés - CNB 2016
    - ▶ 69% des EA pensent exercer un autre métier au cours de leur carrière
    - ▶ ? % des EA passent par l'Ecole du Barreau pour mieux rejoindre ...l'entreprise
    - ▶ Information sur les départs de la profession
    - ▶ Investissements ? Regroupement ? Ecosystèmes collaboratifs ? Vision !
    - ▶ Désintermédiation de la justice de proximité
    - ▶ Revisiter la relation client avant d'investir sur le digital ?

# La prospective





# Quelles leçons de l'étranger ?

---

## Le marché anglo américain

- ▶ Une profession juridique forte car unie et fluide face à des CEO éduqués au droit
- ▶ Les 200 premiers cabinets US contrôlent 21% du marché / Pour le chiffre 4 cabinets pour 60% !
- ▶ Innovations client
  - ▶ Axiomlaw 1 400 collaborateurs
  - ▶ Rocket lawyer/Legalzoom - 25% des créations d'entreprises
  - ▶ Pinson Cerico regulatory tools
  - ▶ Bliss Lawyers secondment and virtual firm

## Conséquences

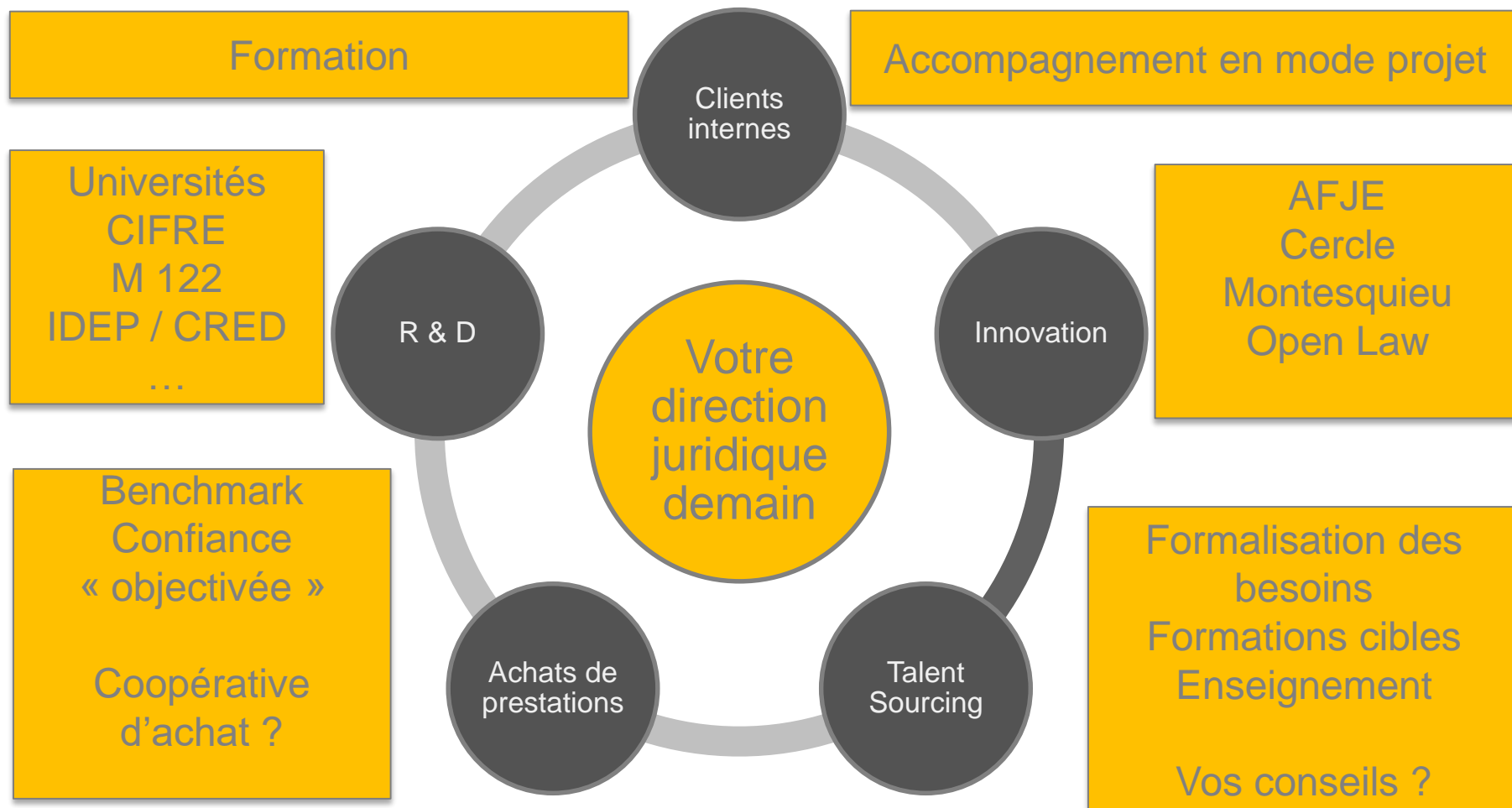
- ▶ Fluidité entre entreprise et avocats d'affaires ?
- ▶ Conquête du droit dans les Grandes Ecoles ou retour des Universités ?
- ▶ Concentrations, redéfinition de la carrière d'un collaborateur, industrialisation des processus pour certains ... ?
- ▶ Adaptation des avocats actuellement sur des segments concurrentiels ?
- ▶ Nouvelle manière de faire acheter le droit / d'exercer ?
- ▶ Développement d'un marché du droit des particuliers, des entrepreneurs et des ETI qui crée l'habitude de « consommer » du droit ?
- ▶ Construction d'un éco-système droit entre entreprises, legaltech et avocats

# Un nouveau voyage pour les DJ /DF ?

---

- ▶ Plus de visibilité – de pouvoir ? – grâce à Sapin 2 ?
  - ▶ Ethique, corruption des sujets de direction / de disparition
  - ▶ Pilotage/mise en place de la compliance ?
  - ▶ Fédération des fiscalistes, auditeurs internes, risk manager ... rh?
- ▶ Plus de demandes de droit expliqué de manière pédagogique face aux responsabilités individuelles croissantes - soft & hard law
- ▶ Plus de productivité et de connaissance grâce au digital ?
  - ▶ Blockchain contrat + délégation + archivage + IA
- ▶ Plus d'international sur certains droits comme la fiscalité
- ▶ Plus de personnels « formés » en provenance des cabinets d'avocats enrichis ?
- ▶ Plus d'envies pour débiter en entreprise !

# L'écosystème DJ/DF de demain ?



# Quel challenge d'éducation ?

Exemples de formations généralistes	J & F	Avocats
<b>Formation initiale</b>	<b>+</b>	<b>+</b>
• MBA Paris 2, DJCE, M122 Dauphine, Grande Ecole du Droit de Paris Sud	+	
• Ecoles de formation des barreaux ( Paris, Versailles, Strasbourg, Lyon ...)		18 mois
• Master Spécialisés des Grandes Ecoles, HEAD, Sciences Po Ecole de Droit, LLM,		+
<b>Formation continue</b>		
• Obligation bi-annuelle	?	20 h
• Campus AFJE + 40 formations catalogue	8 h	
• Formation « Exec » Cercle Montesquieu Sciences Po - MBA / DU Contract management / T2DL / Compliance Paris 2 - DU Ethique Dauphine	110 à 280 h	
• RV de l'Innovation Juridique & Fiscale	12 h	
• Universités d'été Paris, Versailles, Lyon		+
• Les incontournables Dalloz	16 h	16 h
• Carrefour du Droit Legal & Network Comundi	16 h	16 h
• EFE, Lefebvre Formation, Fidal Formation , EY Avocats Formation, Baker Formation, EFB ...	+	+

- Pour les juristes comme pour les avocats une formation continue à la carte laissée à la diligence des cabinets / Des formations mixtes – populations et âges – à dominante techniques / La nécessité d'un accompagnement dans les premières années
- L'opportunité de réunir les moyens de formation continue au sein d'une grande profession du droit et les adapter en fonction des années d'expérience professionnelle

# Ce que nous ne pourrions pas commenter

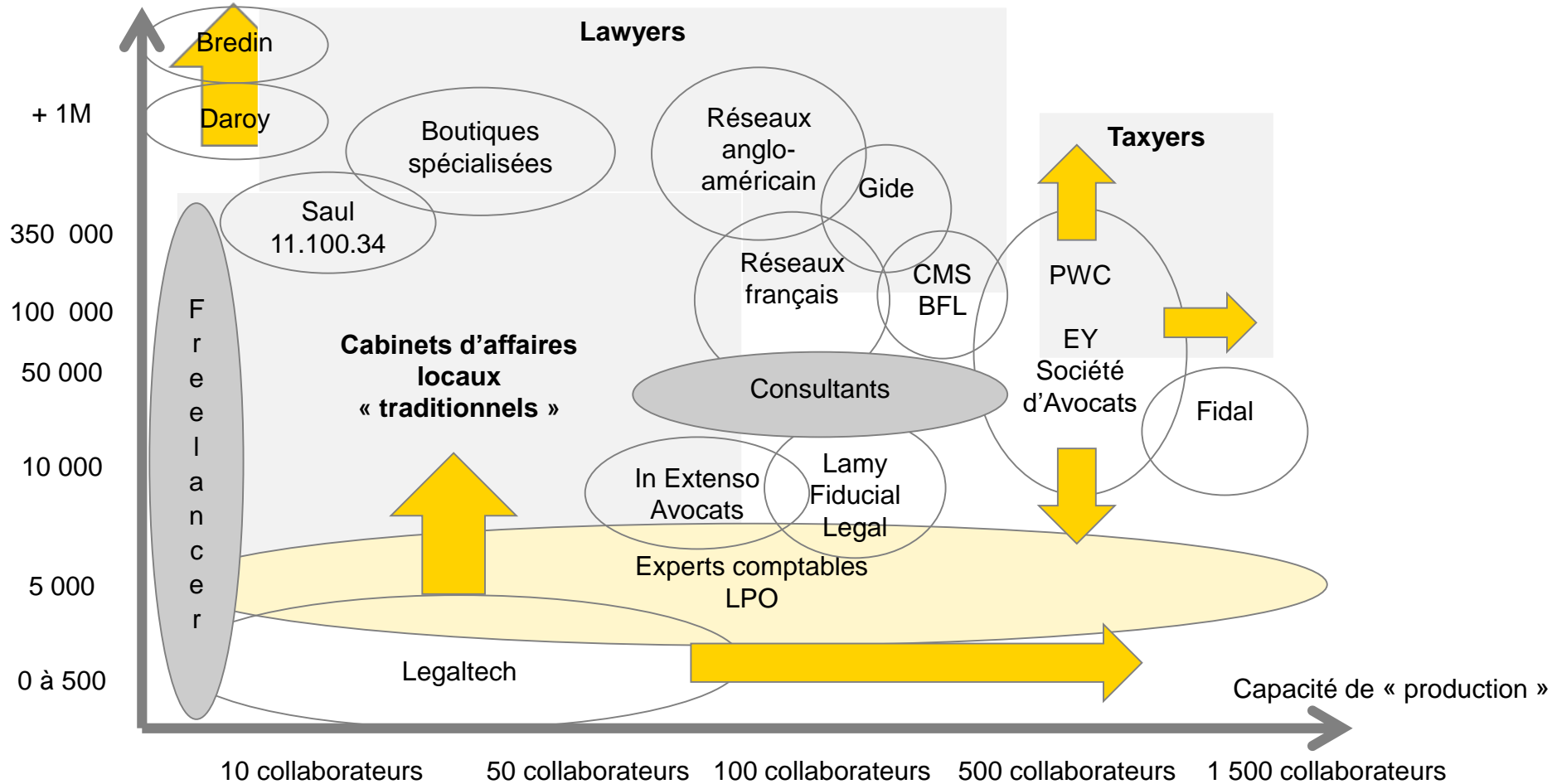
# Les Legaltech agents de changement ?

---

- ▶ Legaltech, les ennemis des avocats immobiliers ?
  - ▶ Des levées de fonds record pour les Legaltech ... pour la première année depuis leur création 2012/2013 !
  - ▶ Une réponse à l'effet doctissimo !
  - ▶ Une attaque du marché « par le bas » qui pose de vraies questions sur la relation client et le coût de « production »
  - ▶ Nos clients + nos collaborateurs de demain ?
  - ▶ Encore des PME !
  - ▶ Demain les RegTech, la blockchain ...
- ▶ Les alliés des directions juridiques en marche !
  - ▶ Des budgets IT limités = un marché français peu servi
  - ▶ Une réflexion sur la productivité pour les plus importants
  - ▶ Une capacité de levier pour les services dynamiques
  - ▶ Un révélateur de valeur ajoutée !

# Quelle transformation des services juridiques et fiscaux aux entreprises ?

Valeur de l'engagement moyen  
ou revenu moyen par collaborateur



# La transformation judiciaire

---

## ▶ Cabinets d'avocats

- ▶ L'effet Watson et les investissements sur le marché US
- ▶ Le cabinet digital et l'optimisation du coût de production
- ▶ L'investissement et le changement indispensables pour réussir
  - ▶ La demande des clients ?
  - ▶ La demande des institutions ?
- ▶ Un réseau d'incubateurs pour ... ?

## ▶ Ministère de la Justice et Police

- ▶ Accès à la justice
- ▶ Suivi et traitement des dossiers avec les parties
- ▶ Abaissement des coûts
- ▶ Recentrage des ressources sur les questions à valeur ajoutée
- ▶ Réforme de la procédure civile et utilisation de l'arbitrage
- ▶ Optimisation de l'aide judiciaire



# Quel scénario pour la justice ...et ses interlocuteurs ?

---

## Evolution possibles

- ▶ Digitalisation des procédures
- ▶ Evolution des procédures civiles pour développer le règlement amiable
- ▶ Evolution des procédures pénales et des rapports avec la police
- ▶ Augmentation de l'aide juridictionnelle
- ▶ Première legaltech de France

## Conséquences pour ...

- ▶ Les Entreprises
  - ▶ Désintermédiation de la justice
  - ▶ Règlement amiable
- ▶ Les Avocats
  - ▶ Accroissement du conseil
  - ▶ Impact de la gratuité/bas coût du droit
  - ▶ Dossiers partagés avec les clients/avec les juges
  - ▶ Stabilité de l'aide juridictionnelle
- ▶ Les legaltechs
  - ▶ Arbitrage en ligne ?

# Avocats juristes fiscalistes legaltech ... même combat ?

---

Une filière forte mérite un statut fort pour attirer les talents

Une filière en mouvement nécessite une fluidité

- ▶ Dans les transferts avec un accompagnement par la formation
- ▶ Dans la formation initiale qui doit préparer à un métier avec les employeurs
- ▶ Dans la diversité qui doit combiner profils, origines, genre, handicap

Une filière performante demande un outil de travail performant

- ▶ Un accès fluide à la « fabrique » et au « juge »
- ▶ Un investissement accru des acteurs économiques

# Rendez vous le 7 décembre au Village des Legaltechs pour la deuxième partie

[bruno.deffains@u-paris2.fr](mailto:bruno.deffains@u-paris2.fr)

[stephane.baller@ey-avocats.com](mailto:stephane.baller@ey-avocats.com)

# Annexe 1 - Les métiers du droit

## Les professions réglementées

- Avocat
- Avocat d'affaires
- Avocat aux conseils
- Juriste en cabinet d'avocats
- Conseil en propriété industrielle
- Notaire
- Huissier
- Commissaire-priseur
- Commissaire aux comptes
- Administrateur judiciaire
- Greffier du tribunal de commerce

## Travailler en entreprise

- Juriste d'entreprise
- Fiscaliste
- Juriste de banque
- Juriste en droit social
- Juriste contrat / achat / IP
- Protection juridique
- Conseil en patrimoine
- Journaliste juridique
- Éditeur juridique
- Documentaliste

## Travailler dans le service public

- Magistrat
- Magistrat administratif
- Délégué du procureur
- Assistant de justice
- Greffier
- Médiateur
- Directeur de prison
- Inspecteur des douanes
- Inspecteur des impôts
- Commissaire des armées
- Juriste de collectivité locale
- Enseignant-chercheur
- Lieutenant de police
- Lieutenant de sapeur-pompier

Professionnel

## Mais aussi ...

- ONG
- Organes de régulation et de contrôle
- Consultants
- Business dev, marketing en cabinet d'avocats
- Legaltech ...

# Annexe 2 – Typologie des Legaltech ?

Proposition de valeur ajoutée	Exemple d'acteurs
<b>Consommateurs du droit</b>	
Contenus enrichis et savoirs partagés	Applidroit Doctrine.fr
Do it yourself	Testamento I love Tax Legallife
Do it together	eTaxClaim
Justice quantitative	Predictice Case Law Analytics
Financement des contentieux	We claim Raise Justice
Résolution alternative des litiges	You Tice eJust
Jurisbot	IBM Ross
<b>Acteurs du droit</b>	
Mise en relation	Monavocat Solulaw Legalib Alexia
Services aux avocats	Monpostulant.fr
Communauté	LumLaw

# Annexe 3 – Rappel de marketing pour Directions J&F ou pour avocats

